CASE PIONIERI SOC. COOP. SOCIALE ONLUS

Sede legale: 20141 Milano- Via Bellarmino Roberto, 27
Registro Imprese di Milano/C.F./P.Iva 13133390156 – REA MI/1623850
Albo Cooperative a mutualità prev. n. A139846

RELAZIONE SULLA GESTIONE EX-ART.2428 C.C. al Bilancio di Esercizio chiuso al 31/12/2024

PREMESSA

Gentili Socie e Soci,

con la presente, vi presentiamo la relazione al bilancio della Cooperativa Sociale Case Pionieri per l'esercizio finanziario che si è concluso il 31/12/2024. Siamo lieti di comunicare che l'anno in esame ha rappresentato un periodo di successo e crescita per la nostra organizzazione, in linea con i nostri obiettivi e la nostra missione di fornire supporto e servizi alle persone che si affidano a noi.

La Cooperativa Sociale Case Pionieri è impegnata nell'offerta di servizi a carattere sociale e socio-sanitari di supporto ed assistenza a persone con disabilità. Nel corso dell'anno finanziario 2024, abbiamo lavorato per migliorare la qualità della vita dei nostri assistiti, promuovendo l'inclusione sociale, l'empowerment e l'autonomia delle persone con disabilità. Ovvero, il riconoscimento del fatto che ogni individuo ha il diritto di essere coinvolto attivamente nelle decisioni che riguardano la propria vita e di avere accesso alle risorse ed alle opportunità necessarie per raggiungere i propri obiettivi. Ciò include la possibilità di partecipare attivamente alla società, di esprimere le proprie opinioni, di influenzare i processi decisionali e di assumere la responsabilità delle proprie azioni nei diversi aspetti della vita. Arrivando a numerosi benefici, tra cui un maggior senso di autostima e fiducia in sé stessi, un maggiore coinvolgimento nella comunità, un miglioramento delle capacità di problem solving e un maggiore impatto sul proprio ambiente. In sintesi, un processo che mira a rafforzare le persone, fornendo loro potere, fiducia e autonomia per prendere decisioni, agire in modo efficace e realizzare il proprio potenziale.

Dal Bilancio che sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, redatto con l'osservanza delle disposizioni previste dal Codice civile agli art. 2423 e s.s., evidenziamo **un risultato netto d'esercizio positivo pari ad euro 54.448**. Questo risultato finanziario è il frutto del nostro impegno costante nel fornire servizi di alta qualità, nonché di una gestione oculata e di un attento controllo delle spese.

Nella presente relazione si forniscono, ai sensi dell'art. 2428 c.c., le notizie attinenti alla situazione della Società CASE PIONIERI SOC. COOP. SOCIALE ONLUS e le principali informazioni sull'andamento della gestione, ovvero un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione.

Il presente documento è stato redatto in conformità alle raccomandazioni messe a punto dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC).

ANALISI DELLA SITUAZIONE DELLA SOCIETA' E DELL'ANDAMENTO DEL RISULTATO DI GESTIONE

A) Informazioni di carattere generale

La società CASE PIONIERI SOC. COOP. SOCIALE ONLUS ha sede legale nel Comune di MILANO è stata costituita nel 2000. Al 31/12/2024 la compagine sociale si compone di n. 41 soci, così suddivisi:

- Soci Fruitori n. 13
- Soci Lavoratori n. 11
- Soci Sovventori n. 13
- Soci Volontari n. 4

Va sottolineato che la Cooperativa non supera i parametri dimensionali, utili per la classificazione tra le PMI, che ricordiamo essere i seguenti:

- **totale dell'attivo dello stato patrimoniale: 4 milioni di euro;**
- **ricavi delle vendite e delle prestazioni: 4 milioni di euro;**

➤ **dipendenti occupati in media durante l'esercizio: 20 unità**

In virtù dei parametri sopra indicati, la società CASE PIONIERI SOC. COOP. SOCIALE ONLUS risulta classificabile nella categoria delle piccole imprese.

B) Situazione della società alla luce del contesto di mercato

Di seguito si presenta un andamento del fatturato negli ultimi 3 esercizi, il quale sostanzialmente evidenzia un andamento omogeneo nel periodo osservato.

Tav. 1. ANDAMENTO DEL FATTURATO NEGLI ULTIMI 3 ESERCIZI			
Esercizio di riferimento	2024	2023	2022
Fatturato	880.316	813.203	€ 798.766

La Cooperativa Sociale Case Pionieri ha mantenuto un rigoroso controllo dei costi operativi durante l'esercizio finanziario 2024. Abbiamo adottato una gestione attenta delle risorse finanziarie, ottimizzando l'efficienza dei processi interni e riducendo gli sprechi. Questo approccio ha permesso di massimizzare l'impatto sociale delle nostre attività, mantenendo al contempo una solida base finanziaria e la capacità di operare in modo sostenibile nel lungo periodo. Questo garantisce la continuità delle nostre attività a fornire servizi di qualità alle persone con disabilità od a coloro che ne beneficiano. Tuttavia, è importante sottolineare che il raggiungimento di tali risultati di bilancio può essere un obiettivo sfidante per le cooperative sociali come la nostra, in quanto spesso dipendono da finanziamenti pubblici o donazioni per sostenere le proprie attività. Le fluttuazioni dei finanziamenti o dei costi imprevisti possono influire sull'equilibrio finanziario di una cooperativa e rendere difficile mantenere la parità di bilancio. Per raggiungere e continuare a mantenere risultati positivi, dovremmo adottare diverse strategie, tra cui:

- a) Diversificazione delle fonti di finanziamento: cercando di ottenere finanziamenti da più fonti, come enti pubblici, privati, fondazioni o progetti specifici, al fine di ridurre la dipendenza da una singola fonte di finanziamento.
- b) Sviluppo di servizi a pagamento: alcune cooperative sociali offrono servizi a pagamento a individui o aziende, oltre a quelli finanziati pubblicamente, per generare entrate aggiuntive e contribuire al raggiungimento della parità di bilancio.
- c) Attività di fundraising e sensibilizzazione: promuovendo attività di fundraising e sensibilizzazione per aumentare le donazioni e coinvolgere la comunità locale nel sostegno alle loro attività.

ALTRE INFORMAZIONI OBBLIGATORIE

1) ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 non sono stati sostenuti costi riferiti e diretti nella ricerca e sviluppo.

2) I RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI QUESTE ULTIME E L'INFORMATIVA EX ART. 2497-TER DEL CODICE CIVILE

La nostra cooperativa non è soggetta a controllo e collegamento da parte di terzi soggetti, pertanto, non corre obbligo della presente nota informativa.

Per quanto concerne i "rapporti economici e finanziari" intrattenuti con il sistema cooperativo, compresi quelli intrattenuti con altre cooperative e con consorzi, si segnala nella presente Relazione sulla Gestione che la nostra Cooperativa detiene una quota partecipativa nel Consorzio SIR con sede a Milano. Lo scopo del consorzio è quello di raccogliere e affrontare le problematiche delle cooperative, in particolare quelle sociali, e di coordinare, promuove e rappresentare in modo condiviso e comune le stesse nelle varie sedi sia istituzionali che pubbliche.

3) NOTIZIE SULLE AZIONI PROPRIE E/O DI SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE DALLA SOCIETA'

La società non possiede azioni proprie e/o di società controllanti.

4) NOTIZIE SULLE AZIONI PROPRIE E/O DI SOCIETA' CONTROLLANTI ACQUISTATE O ALIENATE DALLA SOCIETA' NEL CORSO DELL'ESERCIZIO E MOTIVDELLE ACQUISIZIONI E ALIENAZIONI

La società non ha proceduto ad acquisizioni di azioni proprie e/o di società controllanti nel corso dell'esercizio.

5) FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si rilevano fatti di particolare rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

6) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La Cooperativa Sociale Case Pionieri, nel delineare il proprio piano di sviluppo a medio-lungo termine, intende consolidare il posizionamento acquisito all'interno del settore socio-sanitario, preservando il valore sociale generato e rafforzando la propria capacità di risposta alle esigenze emergenti dell'utenza. A tal fine, saranno implementate politiche di investimento orientate all'innovazione tecnologica e alla transizione ecologica, con l'obiettivo di incrementare l'efficienza organizzativa e l'impatto sociale delle attività erogate.

Le strategie evolutive includono l'attivazione di sinergie intersettoriali e la diversificazione delle fonti di finanziamento, anche attraverso la partecipazione a bandi pubblici e privati, partenariati strategici e strumenti di finanza etica. Tali azioni mirano a garantire la sostenibilità economico-finanziaria dell'ente e a potenziare la capacità di generare valore condiviso.

Nel corso del 2025, la Cooperativa completerà la restituzione del prestito FRISL (Fondo Ricostruzione Infrastrutture Sociali Lombardia), uno strumento finanziario integrato promosso da Regione Lombardia, finalizzato a sostenere lo sviluppo e l'ammmodernamento delle infrastrutture sociali sul territorio regionale. Il completamento di tale obbligazione rappresenterà un traguardo rilevante sotto il profilo economico, in quanto comporterà non solo il venir meno di un rilevante onere finanziario per la Cooperativa, ma anche il decadimento formale degli impegni fideiussori assunti da parte dei soci a garanzia dell'operazione. Questo passaggio rafforza la solidità patrimoniale dell'ente e ne amplia la capacità di pianificazione strategica futura.

In parallelo, l'adozione di soluzioni digitali e tecnologie abilitanti, se necessario, sarà perseguita come leva prioritaria per affrontare problematiche complesse, ottimizzare i processi interni e potenziare i sistemi di comunicazione e interazione tra utenti, operatori e stakeholder. Il monitoraggio sistematico delle innovazioni di settore e la valutazione del loro impatto operativo saranno integrati nei processi decisionali.

L'impegno verso un modello organizzativo sostenibile si riflette nell'adozione di pratiche ecologicamente responsabili: efficienza energetica, utilizzo di fonti rinnovabili, riduzione delle emissioni di CO₂, gestione sostenibile dei rifiuti e impiego di materiali a basso impatto ambientale. Questi obiettivi sono in linea con i criteri ESG Environmental, Social, Governance (**Ambiente, Sociale e Governance**) ovvero che le scelte strategiche e operative della Cooperativa sono guidate da principi di responsabilità ambientale, sociale e di buona gestione interna.

A livello etico e sociale, la Cooperativa continua a riconoscere la centralità della responsabilità sociale d'impresa, intesa come adesione sostanziale a principi di equità, inclusione e tutela dei diritti umani. Il contrasto a ogni forma di discriminazione e la promozione della parità di accesso alle opportunità restano pilastri valoriali e strategici della nostra missione.

Infine, il 2025 rappresenterà anche un anno simbolico nella storia della Cooperativa: ricorreranno infatti i **25 anni dalla sua fondazione e i 20 anni di attività operativa continuativa**. Un traguardo importante, che assume un significato ancor più profondo alla luce del fatto che l'ONU ha proclamato il 2025 Anno Internazionale delle Cooperative per la seconda volta nella storia, riconoscendone il ruolo strategico nella costruzione di un'economia globale più equa, sostenibile e inclusiva.

Questo anniversario costituisce dunque un'occasione preziosa per valorizzare il percorso compiuto, rafforzare il senso di appartenenza e rilanciare con rinnovato slancio gli obiettivi futuri.

In sintesi, la visione della Cooperativa si fonda sull'integrazione tra innovazione, resilienza organizzativa e responsabilità sociale. L'orientamento alla qualità e al miglioramento continuo dei servizi sarà perseguito

con un approccio proattivo all'adattamento normativo, tecnologico e finanziario, in coerenza con i principi dell'economia sociale e dell'impatto.

7) INFORMAZIONI SULL'UTILIZZO DI STRUMENTI FINANZIARI

La società non detiene strumenti finanziari.

8) CONTINUITA' AZIENDALE – Art. 38-quater DI 34/2020.

Nella predisposizione del bilancio di esercizio in corso al 31/12/2024, la valutazione delle voci edella prospettiva della continuazione dell'attività di cui all'articolo 2423-bis, primo comma, numero 1), del codice civile è stata fatta senza applicare la deroga prevista dall'Art. 38-*quater* del DL 34/2020.

Si precisa, a tal riguardo, che non si sono ravvisati rischi o incertezze particolari che potrebbero causare flessioni dell'attività sociale e perdita del fatturato, o indurre criticità finanziarie che potrebbero compromettere la liquidità della stessa cooperativa. L'Organo amministrativo è costantemente impegnato nel monitorare periodicamente la gestione amministrativa e contabile della cooperativa.

Informazioni sui principali rischi ed incertezze

Rischio di prezzo

Per la nostra cooperativa la principale area di rischio è legata all'andamento del mercato pubblico sempre più contratto dalla finanza pubblica e dalle maglie burocratiche della partecipazione alle gare di appalto. In particolare, la Cooperativa, operando prevalentemente nell'area dell'assistenza sociale e nel mercato dei servizi alla persona, intravede rischi connessi proprio nelle stesse difficoltà riscontrate dalle famiglie le quali hanno sempre meno risorse a loro disposizione per affrontare situazioni di difficoltà e disagio dei propri familiari.

Rischio di credito

Con riferimento all'eventuale esposizione al rischio di credito, si segnala come il *rating* dei crediti vantati dalla società consente di esprimere un giudizio positivo sulla qualità degli stessi. La maggior parte dei clienti della società ha dimostrato un alto grado di solvibilità e nel periodo di osservazione prescelto garantiscono una certa solidità finanziaria e capacità di onorare gli impegni assunti.

Rischio di liquidità

Per far fronte alle esigenze di liquidità e, quindi, rispettare gli obblighi assunti, la società può fare affidamento sulle risorse finanziarie depositate presso l'istituto di credito presso il quale la società vanta altresì una linea di fido capiente a rispondere alle esigenze finanziarie immediate della cooperativa.

INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE

• *Informazioni sul personale*

Non vi sono stati morti sul lavoro, né infortuni che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime, né vi sono stati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti; non vi sono state denunce per *mobbing*, né l'azienda è mai stata denunciata o condannata per tali fatti.

• *Informazioni sull'ambiente*

Non vi sono stati danni causati all'ambiente per i quali la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva, non sono state mai inflitte all'impresa sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali; nel corso dell'attività produttiva non vi sono emissioni di gas ad effetto serra *ex lege* 316/2004.

INDICAZIONI RICHIESTE DA LEGGI SPECIALI

Infine, ai sensi della regola 26 dell'allegato B (Disciplinare Tecnico in materia di misure minime di sicurezza) del cd. *Codice Privacy*, si dà atto di aver redatto il Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS). Tale Documento descrive adeguatamente i criteri tecnici e organizzativi adottati per la protezione dei dati personali comuni, sensibili e giudiziari trattati con strumenti informatici, nonché il piano di formazione per gli incaricati del trattamento.

CONCLUSIONI

Gentili Socie e Soci,

in conclusione, riteniamo che l'attività svolta ed i risultati conseguiti in termini economici e commerciali siano tali da dimostrare che il mandato da Voi affidato è stato assolto con serietà, precisione e puntualità e, pertanto, invitiamo i Signori Soci:

- ad approvare il bilancio chiuso al 31/12/2024 e le relazioni che lo accompagnano;
- a destinare l'utile realizzato nel complessivo importo di euro 54.448, come segue:

Descrizione	%	31/12/2024
Fondi mutualistici Art. 11 Legge 31 gennaio 1992, n.59	3%	1.633,44
Riserva Legale/statutaria Art. 2545-quater	30%	16.334,40
Altre riserve Indivisibili ex art. 12, Legge n. 904/1977	67%	36.480,16
Totale	100%	54.448

Desideriamo esprimere il nostro più sentito apprezzamento a tutte le parti interessate che, con il loro contributo qualificato, hanno reso possibile il raggiungimento degli obiettivi strategici della Cooperativa nel corso dell'ultimo esercizio.

Nel periodo di riferimento, sono stati realizzati investimenti mirati nella formazione continua del personale, nell'adozione di pratiche gestionali innovative e nella valorizzazione delle risorse umane, in linea con un modello organizzativo orientato al miglioramento continuo e alla sostenibilità. Parallelamente, sono stati intrapresi — e per buona parte portati a compimento — ingenti lavori di manutenzione e rinnovamento delle strutture, con l'obiettivo di garantire ambienti sempre più sicuri, accoglienti e funzionali alle esigenze delle persone e delle attività che quotidianamente vi si svolgono.

Il raggiungimento di questi risultati è il frutto di un impegno collettivo. Desideriamo pertanto riconoscere e valorizzare il contributo essenziale di tutto il capitale umano coinvolto: lavoratori, educatori, operatori socio-sanitari, coordinatori, personale amministrativo, familiari delle persone con disabilità, nonché della comunità locale nel suo complesso.

A ciascuno va il nostro ringraziamento per la dedizione, la competenza e la condivisione di valori che rappresentano il fondamento del nostro agire cooperativo. Il senso di appartenenza e l'orgoglio identitario che ci accomunano costituiscono un asset immateriale di primaria rilevanza per il futuro della Cooperativa.

Un pensiero di riconoscenza e memoria

In questo momento di bilancio e visione, desideriamo rivolgere un pensiero di affettuoso ricordo a due figure che hanno segnato profondamente la storia della nostra Cooperativa e che nel corso dell'ultimo anno ci hanno lasciato.

Alla **Sig.ra Daniela Boselli**, socia storica ed ex Presidentessa, va il nostro sentito omaggio. La sua dedizione e il suo contributo in una fase cruciale di crescita istituzionale restano impressi nella memoria collettiva della nostra organizzazione. A lei dobbiamo una parte del nostro percorso e del nostro stile cooperativo. La sua presenza discreta ma significativa continuerà a ispirarci.

Con animo colmo di commozione e gratitudine, rendiamo omaggio al **Sig. Mario Pavano**, figura di raro spessore umano ed intellettuale, già membro del Consiglio di Amministrazione e socio appassionato della nostra Cooperativa. Mario ha donato alla Cooperativa non solo tempo, risorse e competenze, ma soprattutto il calore di un cuore instancabile e la forza di una visione lucida e generosa. La sua integrità profonda, quella coerenza interiore che non ammetteva compromessi al ribasso, lo ha portato talvolta ad avere contrasti di opinione all'interno del Consiglio e della Cooperativa. Ma erano contrasti sempre mossi da un senso alto del bene comune, dalla volontà di custodire valori fondanti e di difendere, anche con fermezza, ciò in cui credeva. In quei momenti, Mario non cercava il consenso facile, ma la verità del confronto, l'onestà del pensiero, il rispetto delle persone. E anche per questo la sua voce resta per noi un esempio e come diceva sempre lui "garantito al limone".

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Matteo Criboli

Il sottoscritto Matteo Criboli, consapevole delle responsabilità penali previste dall'art. 76 del dpr 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni, attesta ai sensi dell'art. 47 del medesimo dpr 445/2000 di aver compiuto con esito positivo il raffronto delle copie per immagine dei documenti allegati alla presente pratica con gli originali cartacei conservati agli atti della società